



Скільки коштує наш ПРОЄКТ: визначаємо витрати

Тренерка проекту, д.е.н, проф.
Єрмошкіна Олена Вячеславівна

12/04/2021 – м. Дніпро



Дніпропетровська
ОБЛАСНА АСОЦІАЦІЯ
органів місцевого
самоврядування
(ДОАОМС)



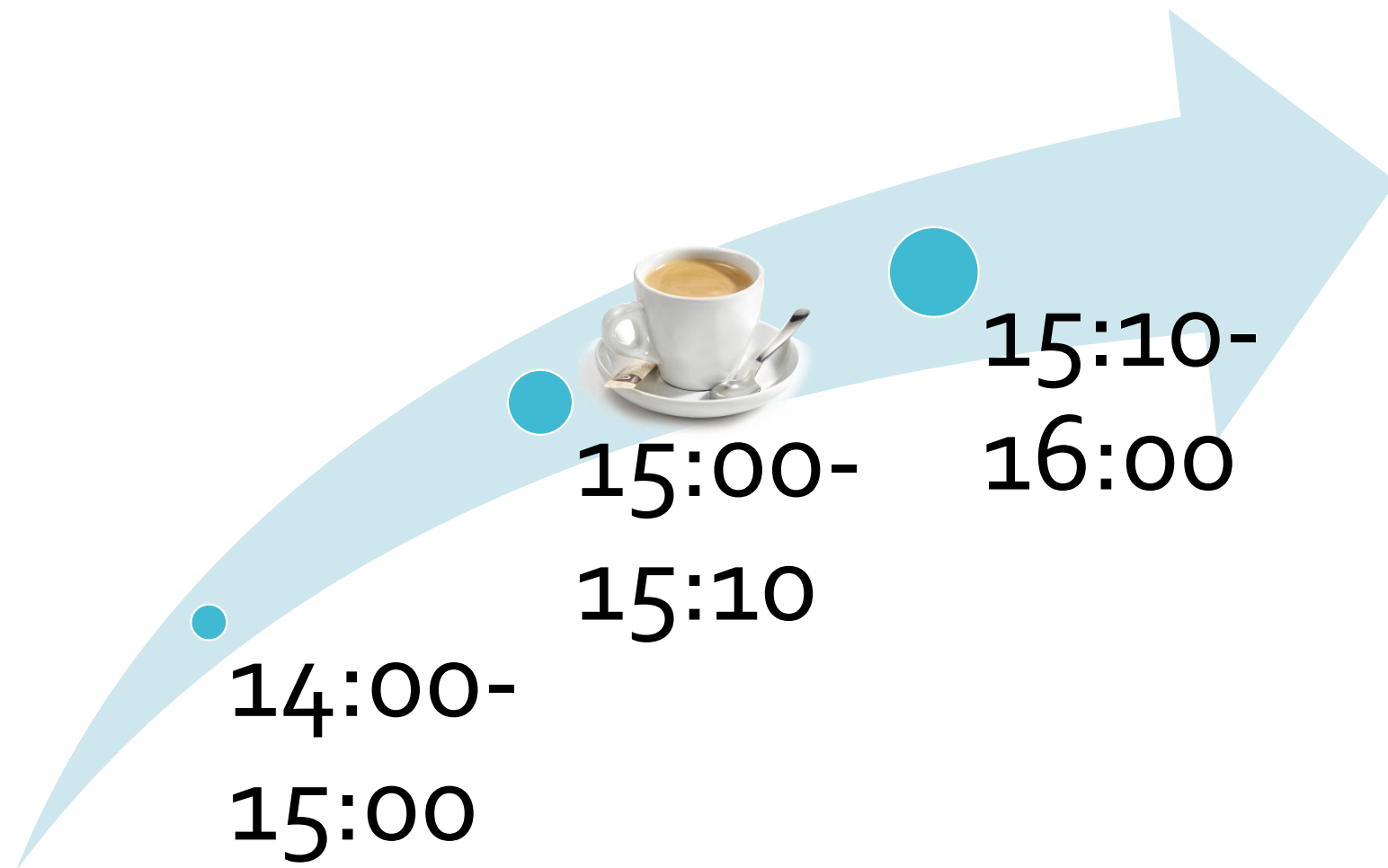
Швеція
Sverige



DNIPRO UNIVERSITY
of TECHNOLOGY
1899



План на сьогодні



Правила модулю у форматі онлайн

- ДЛЯ ЗАПИТАННЯ



- УВІМКНЕНА КАМЕРА



- МІКРОФОН



- ЦИФРОВА ТЕРПИМІСТЬ



Ключові витрати

(за ключовими діями)

- Витрати на створення, впровадження та тестування ключових цінностей
- Витрати на підтримку взаємовідносин з клієнтами
- Витрати на розширення бізнесу

Ключові витрати

(за напрямками
використання)

- Інвестиційні витрати
- Поточні витрати

Інвестиційні витрати

- Приміщення
- Обладнання
- Нематеріальні активи
- Довгострокові вкладення
- Ліцензії та патенти
- Франшизи

Поточні витрати

- Сировина та МШП
- Грошові кошти
- Оренда / абонентська плата
- Заробітна плата персоналу
- Відсотки по кредитах
- Інші експлуатаційні витрати

Ключові витрати

(за стадіями
реалізації
проєкту)

- Для старту
- Для підтримки та розвитку
- Для виходу

Ключові витрати

- **За місцем появи витрат** (виробничі та невиробничі витрати).
- **По відношенню до готової продукції** (відносяться до продукту, відносяться до періоду часу).
- **За характером поведінки** (змінні, постійні, змішані).
- **По відношенню до певного підрозділу** (прямі та непрямі витрати)

Виробничі та невиробничі витрати

Виробничі витрати

- Прямі матеріали
- Прямий труд
- Виробничі накладні витрати

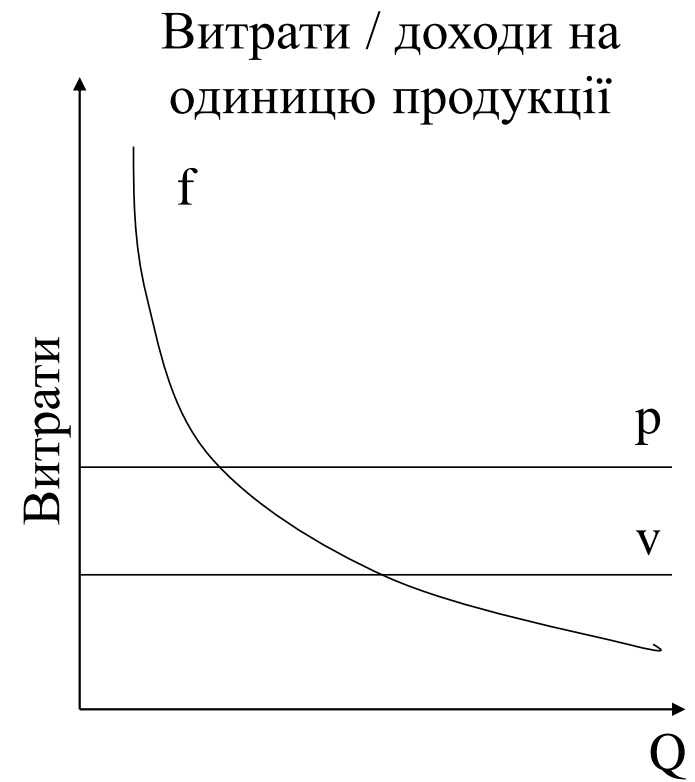
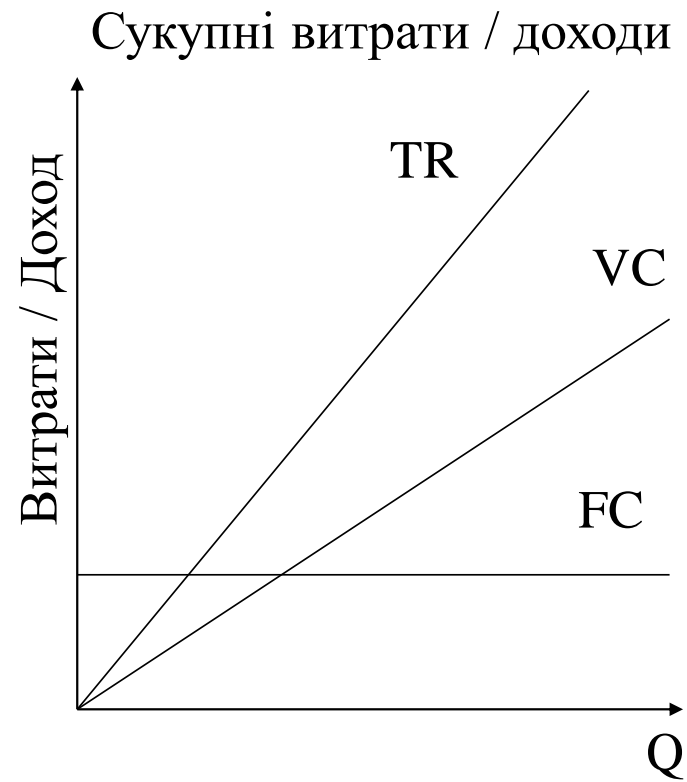
Невиробничі витрати

- Адміністративні витрати
- Витрати на збут

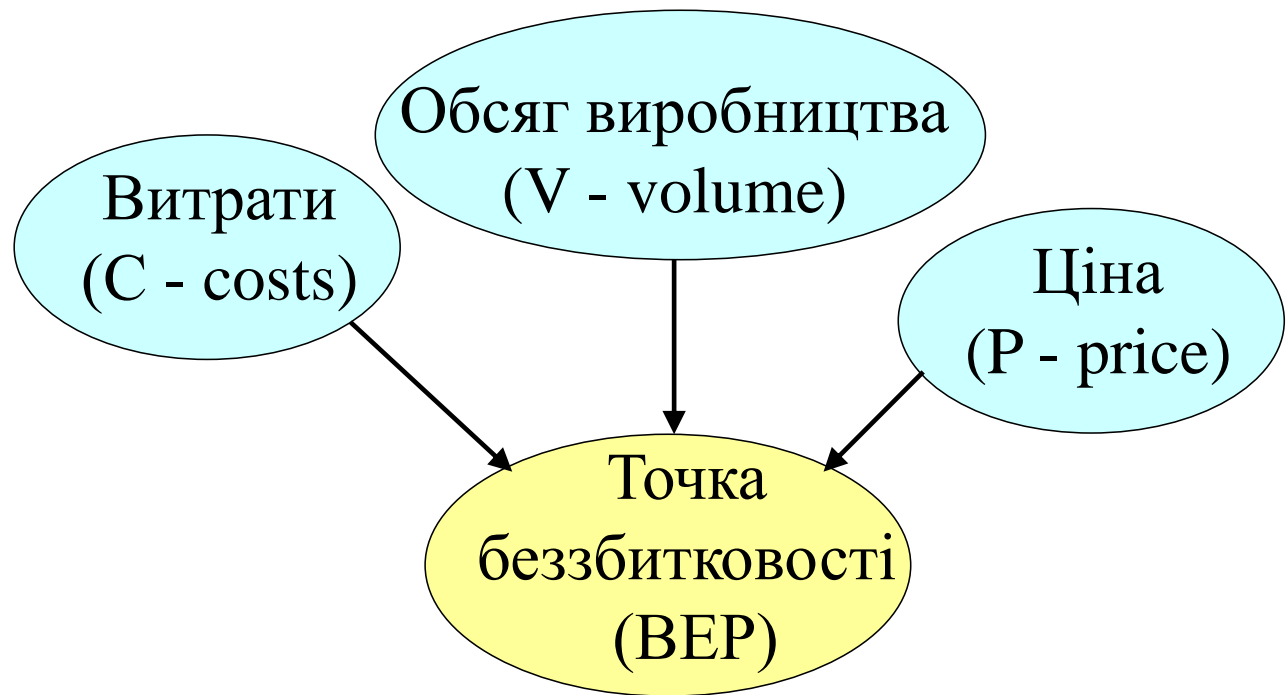
Постійні та змінні витрати

- **Змінні витрати** (variable costs - VC) – витрати, сукупний обсяг яких змінюється пропорційно обсягам виробництва та залишаються незмінними на одиницю продукції.
- **Постійні витрати** (fixed costs - FC) – витрати сукупний обсяг яких не змінюється при зміні обсягів виробництва на протязі *релевантного періоду* та зменшуються на одиницю продукції при збільшенні обсягів виробництва.

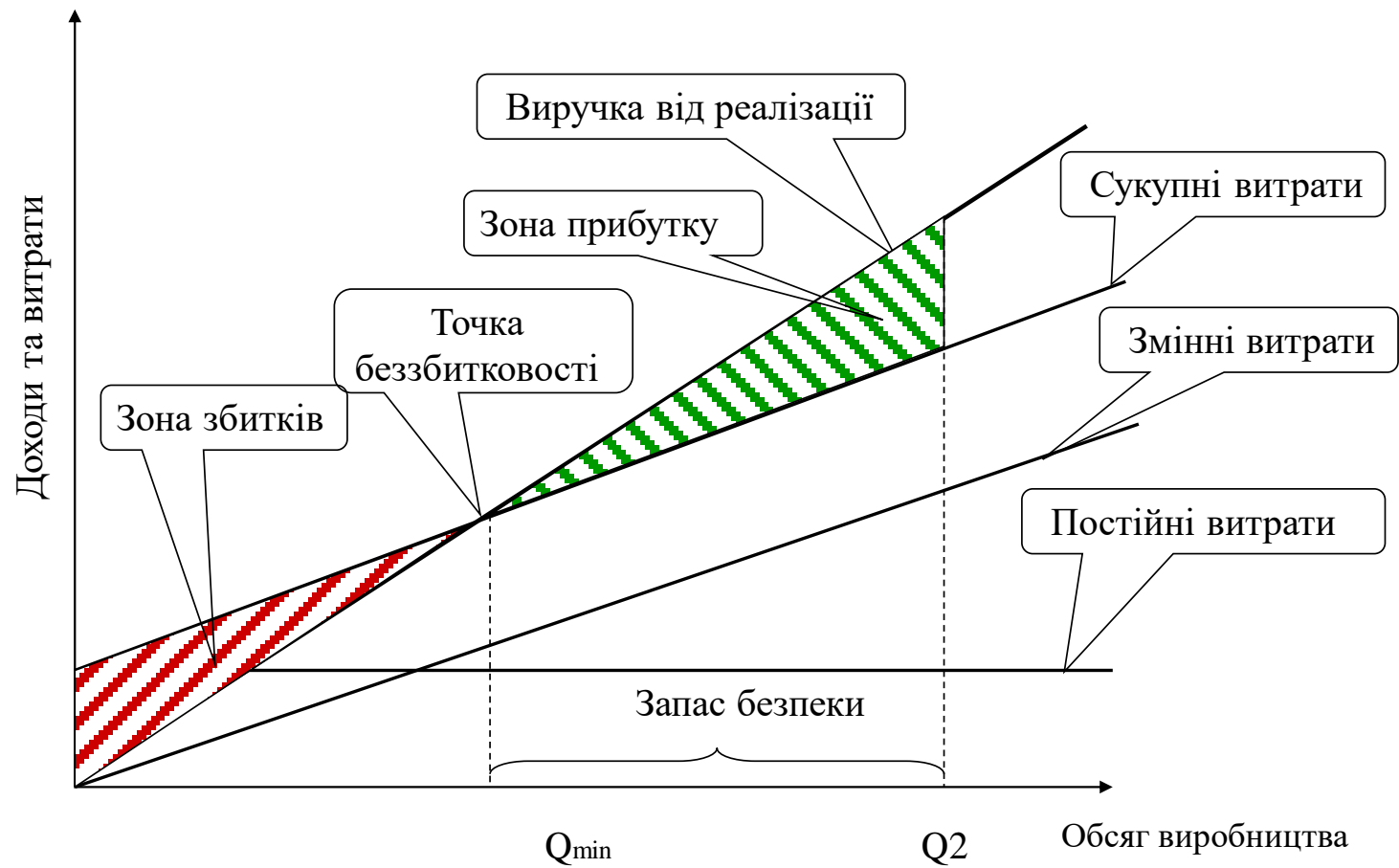
Постійні та змінні витрати



CVP – аналіз



Точка беззбитковості



Звіт про прибуток

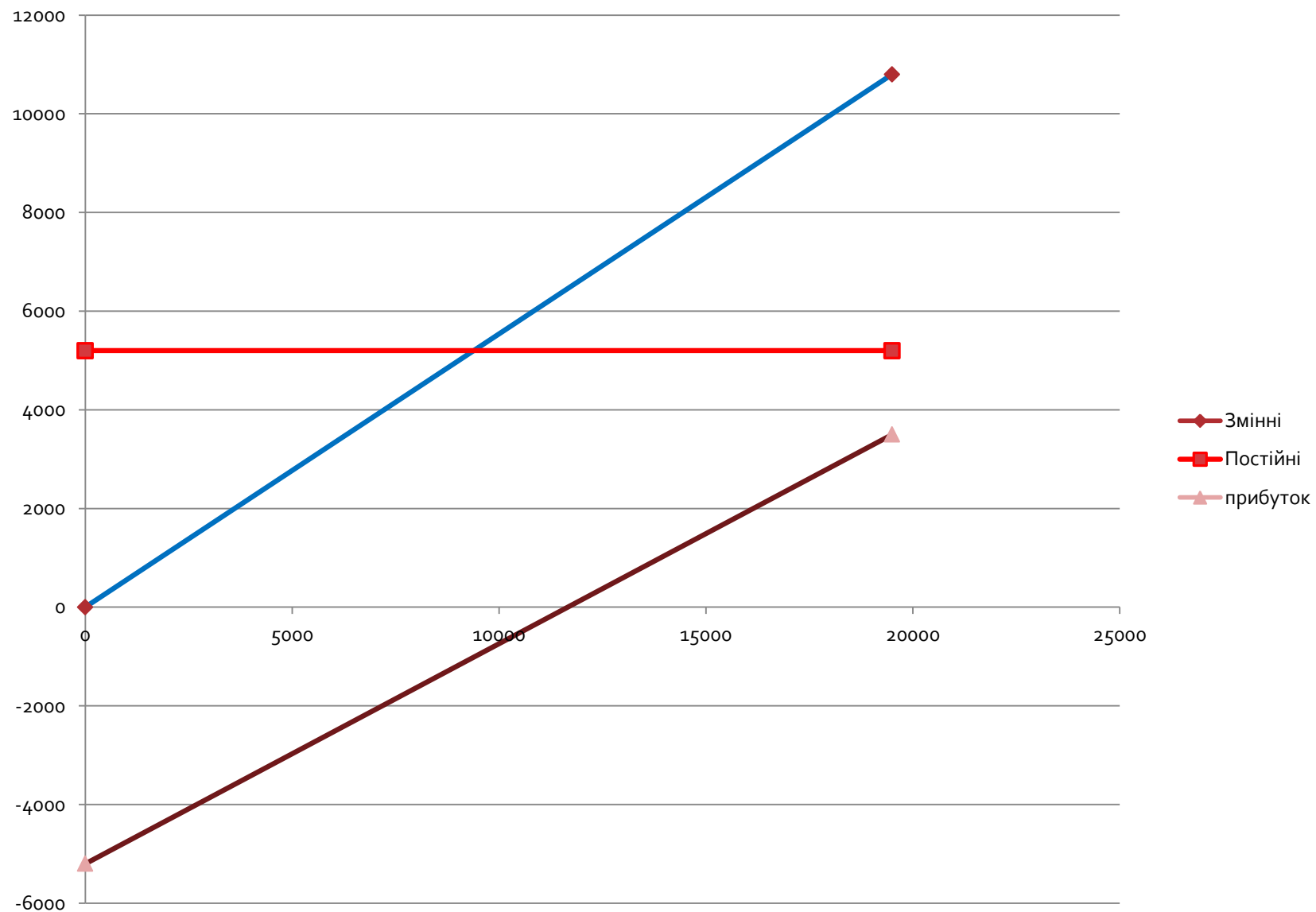
Формат звіту про прибуток на основі вкладеного доходу

Показник	Всього, грн.	На одиницю продукції (грн.)	Структура, %
Виручка (TR)	1 500 000	300	100%
Змінні витрати (VC)	900 000	180	60%
Вложений дохід (CM)	600 000	120	40%
Постійні витрати (FC)	400 000		
Прибуток (OI)	200 000		

Розрахунок точки беззбитковості

Вид товару	А	Б	В	Г	Д	
Обсяг реалізації	10	20	15	30	40	
Ціна товару	700	250	200	70	60	
						Всього
Виручка від реалізації	7 000	5 000	3 000	2 100	2 400	19 500
Структура виручки від реалізації	35,9%	25,6%	15,4%	10,8%	12,3%	100,0%
Змінні витрати на одиницю товару						
- сировина 1	100	80	40	25	20	265
- сировина 2	70	50	60	0	0	180
- заробітна плата	50	10	20	5	5	90
- інші накладні витрати	50	30	20	10	10	120
Всього змінних витрат на одиницю товару	270	170	140	40	35	655
Всього змінних витрат	2 700	3 400	2 100	1 200	1400	10 800
Маржинальний дохід	4 300	1 600	900	900	1 000	8 700
Маржинальний дохід на одиницю товару	430	80	60	30	25	
Постійні витрати						
- оренда						1500
- заробітна плата по ставках						3200
- абонентська плата						200
- інші постійні витрати						300
Всього постійних витрат на продукт	1867	1333	800	560	640	5 200
Операційний прибуток	2433	267	100	340	360	3 500
Точка беззбитковості	4	17	13	19	26	12 715

Графік беззбитковості



Приклад розрахунку

Рік реалізації	I кв	II кв	III кв	IV кв	1 рік	2 рік	3 рік	4 рік	5 рік	Всього
Темп зростання бізнесу		10%	15%	20%		30%	25%	20%	15%	
Інвестиційні витрати					0					0
- обладнання (придбання)	70 000	10 000	5 000	0	85 000					85 000
- нерухомість (придбання)					0					0
- нематеріальні активи, програмне забезпечення					0					0
Всього	70 000	10 000	5 000	0	85 000	0	0	0	0	85 000
Рік реалізації	I кв	II кв	III кв	IV кв	1 рік	2 рік	3 рік	4 рік	5 рік	Всього
Поточні витрати										
- постійні витрати	5 200	5 200	5 200	5 200	20 800	24 960	28 704	31 574,4	33 153,12	139 192
- змінні витрати	10 800	11 880	13 662	16 394	52 736	68 557	85 697	102 836	118 261	428 088
Всього	16 000	17 080	18 862	21 594	73 536	93 517	114 401	134 410	151 414	567 279
Рік реалізації	I кв	II кв	III кв	IV кв	1 рік	2 рік	3 рік	4 рік	5 рік	Всього
Доходи за проектом	19 500	21 450	24 668	29 601	95 219	123 784	154 730	185 676	213 527	772 936
Рік реалізації	I кв	II кв	III кв	IV кв	1 рік	2 рік	3 рік	4 рік	5 рік	Всього
Накопичені ресурси	-66 500	-72 130	-71 325	-63 318	-63 318	-33 051	7 278	58 544	120 657	241 314

Період окупності проекту

